



PROGRAMA  
**Cooperación  
Transfronteriza**  
España-Fronteras Exteriores

Unión Europea  
Fondo Europeo de Desarrollo  
Regional  
Invertimos en su futuro



**red** *mares*

## Project Réseau MAR-ES. Programme

23 novembre : **arrivée des participants**

24 novembre: **Les modèles d'affaires**

08.30 Départ à pied de l'hôtel Lixus vers la Chambre de Commerce de Nador. **A partir de ce moment chaque participant sera responsable d'arriver à l'heure à toutes les séances.**

09:00h - 09:45h **Introduction aux modèles d'affaires**  
 09:45h - 11:00h **Comment sont-ils construits ?**  
 Qu'est-ce qu'ils sont et quel est leur objectif ? La méthodologie « Toile » avec exemples d'entreprises.  
 11:00h - 11:30h Pause  
 11:30h - 14:00h **Carte d'affinités: Le cas pratique**  
 Avec un travail en équipe un modèle d'affaires sera créé conjointement.  
 14:00h – 16:00h Repas  
 16:00h – 17:30h **Modèles d'affaires selon les différents territoires**  
 Ressources et Produits

25 novembre: **Modèles d'Affaires des Territoires**

09:00h - 10:30h **Une diagnose stratégique : Les Clients**  
 Mieux connaître les clients  
 Évaluation des clients à partir de la demande  
 10:30h - 11:00h Pause  
 11:00h - 14:00h **La stratégie et le système de production locale**  
 14:00h – 16:00h Repas  
 16:00h **Définition du Plan Stratégique**

26 novembre: **Atelier avec les entrepreneurs**

9:00 – 9:45 h **Présentation des participants et les entreprises**  
 9:45 - 11:00 h **Présentation Publique de la Stratégie pour le territoire au Maroc**  
 11:00 - 11:30 h Pause  
 11:30 - 13:00 h **Exposition de la méthodologie Toile**  
**¿Quel-est la stratégie de ton entreprise ?**  
 13:00 – 14:30 h **Étude d'un cas pratique.** Exposition des modèles d'affaires par les participants.  
 14:30 – 16:00 h Repas  
 17.00 – 18:00 h Partager les bonnes pratiques: **Présentation de l'annuaire digitale de femmes chefs d'entreprises de l'Andalousie et le Maroc MÈRE, dans le cadre du projet de coopération transfrontalière Espagne-Maroc.** <http://guiamere.tresculturas.org>  
 Fondation Trois Cultures de la Méditerranée. **Cette présentation est ouverte au public, Veuillez de confirmer votre participation sur: [cbejarano@tresculturas.org](mailto:cbejarano@tresculturas.org)**

Toutes les activités auront lieu à la **Chambre de Commerce, Industrie et Services de Nador**  
 Rue Caid Ahmed Arrifi, quartier Administratif, 62000 Nador

Plus d'information: Fondation Trois Cultures [cbejarano@tresculturas.org](mailto:cbejarano@tresculturas.org) +34 673866475

En collaboration avec la Chambre de Commerce, Industrie et Services de Nador



Andalucía Emprende, Fundación Pública Andaluza  
 CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, INNOVACIÓN, CIENCIA Y EMPLEO

